

# Hållbarhetsrapport

2025



### Om hållbarhetsrapporten

Denna rapport sammanfattar hållbarhetsarbetet inom Expandia Modular AB (Expandia), org.nr 556345-7687, under perioden 1 januari 2025 – 31 december 2025. Det är Expandias nionde hållbarhetsredovisning. Redovisningen görs årligen och omfattar samtliga länder i koncernen: Sverige, Danmark, Finland och Norge. Rapporten har förberetts med utgångspunkt i GRI Universal Standards 2021 och har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen. Inga sektorprotokoll finns för den bransch Expandia verkar i. Alla redovisade belopp i denna rapport är i svenska kronor (SEK).

Användningen av FN:s globala mål-ikoner innebär inte att FN har godkänt innehållet i denna publikation eller att det finns något samarbete med FN.

Kontaktperson:  
Mathias Johansson, mathias.johansson@expandia.se

# Innehåll

Om Expandia	4
VD har ordet	6
Höjdpunkter från året som gått	8
Hållbarhetsstrategi	9
- Väsentliga frågor	10
- Intressenter	12
Hållbarhetsmål och resultat	14
Värdekedja	16
Samhällspåverkan	18
Sund inomhusmiljö	22
Miljö	24
- Klimatpåverkan	25
- Totala utsläpp Scope 1, 2 och 3	26
- Energianvändning	28
- Transporter	30
- Materialval	32
Kemikalier och köldmedier	37
Medarbetare	38
- Resultat medarbetarundersökning	39
- KPIer personal	40
Mänskliga rättigheter och affärsetik	42
Risker och riskhantering	44
Revisorns yttrande	46



Som branschens förebild ska Expandia vara en långsiktig aktör i den hållbara samhällsutvecklingen. Med vårt cirkulära perspektiv och innovativa arbetssätt löser vi alla tillfälliga lokalbehov - snabbt, effektivt och professionellt.

 <p><b>FINANSIERING KONCERN 2025*</b></p> <p>Eget kapital koncern <b>2 376 MSEK</b></p> <p>Balansomslutning koncern <b>2 994 MSEK</b></p>	<p><b>104</b></p> <p>ANTAL ANSTÄLLDA (31 december 2025)</p>	 <p>HÖGSTA KREDITVÄRDIGHET I 25 ÅR</p>
<p><b>NETTOOMSÄTTNING KONCERN 2025</b></p> <p><b>1 148 MSEK</b></p> <p>varav moderbolaget <b>840, 3 MSEK</b></p> <p><small>*Expandia har från 2025-01-01 ändrat tillämpning av redovisningsprincip, från Intäktsredovisning till Leasingavtal. Det innebär att komponenterna montering och uthyrning av moduler nu ses som en prestationsskyldighet för Expandia gentemot sina kunder. Istället för successiv vinstavräkning ska alla intäkter och kostnader kopplade till prestationen redovisas linjärt över hyresperioden.</small></p>	 <p><b>22 688 moduler</b></p> <p>Total lokalyta på 653 400 kvm</p>	 <p>9001 - KVALITET 14001 - MILJÖ 45001 - ARBETSMILJÖ</p>
<p>EXPANDIAS FEM FOKUSOMRÅDEN</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div data-bbox="136 1688 255 1877">  <p>SKOLA</p> </div> <div data-bbox="320 1688 439 1877">  <p>FÖRSKOLA</p> </div> <div data-bbox="504 1688 623 1877">  <p>KONTOR</p> </div> <div data-bbox="688 1688 807 1877">  <p>BOENDE</p> </div> <div data-bbox="872 1688 991 1877">  <p>VÅRD</p> </div> </div>		 <p>TILLVERKAD I SVERIGE EXPANDIA SEDAN 1989</p>



## Det här är Expandia

Expandia grundades 1989 i södra Sverige av Kjell Sköld som såg behovet av flexibla tillfälliga lokallösningar för olika verksamheter. Sedan dess har företaget vuxit till att bli en av Nordens ledande aktörer inom uthyrning av tillfälliga och flyttbara lokaler, med verksamhet i Sverige, Norge, Danmark och Finland. Huvudkontoret återfinns i Västerås.

Expandia ska vara kundens förstahandsval när det gäller verksamhetsanpassade, tillfälliga lokallösningar – där varje hyrestid ska vara trygg och bekymmersfri. Med fokus på cirkularitet och kvalitet kan Expandias moduler flyttas från en kund till en annan och anpassas för nya behov. Utöver lokaler erbjuds även tjänster som ritningar, bygglov, etablering och avetablering inom området.

Expandias verksamhet bedrivs med ett tydligt hållbarhetsfokus, där miljömässiga, ekonomiska och sociala aspekter vägs in i samtliga processer. Genom ett strukturerat arbete med kvalitet, miljö och arbetsmiljö säkerställer Expandia att de lokaler som hyrs ut uppfyller höga krav och bidrar till långsiktigt värdeskapande.

Expandia visar även ett starkt samhällsengagemang genom att stödja lokala idrottsföreningar och organisationer som verkar för social nytta och välgörenhet.

Expandiakoncernen består av Expandia Moduler AB, dotterbolag i respektive land samt fastighetsbolagen; Modultrade Västerås AB, Fallskärmen 8 Västerås AB, Fiskumparken A1.1 AS och Expandia Kiinteistö Oy. Den övergripande styrningen sker genom moderbolagets styrelse som sammanträder fyra gånger per år. Bolaget ägs av familjen Sköld, vilken även är representerad i styrelsen.

VD har ordet

## Ett år av motståndskraft och viktiga steg framåt

2025 har varit ett år som prövat både vår omvärld och vår egen organisation. I en tid av ökade krav, osäkerhet och snabba förändringar har vi sett styrkan i det vi bygger tillsammans. Samtidigt har vi fortsatt att utveckla Expandia, med investeringar, nya initiativ och ett tydligt fokus på hållbara och cirkulära lösningar. Det ger oss en stabil grund att stå på, och en stark tilltro till vår roll i att bidra till samhällen som behöver fungera, här och nu, och över tid.

2025 blev ett år vi tidigt visste skulle bli utmanande, både operativt och ekonomiskt. Trots det fortsätter Expandia att leverera med hög kvalitet och stabilitet i en tid där kraven från omvärlden ökar. Vi når våra mål inom hållbarhet, kvalitet och leveransförmåga. Det är ett tydligt styrkebesked och ett kvitto på att vår affärsmodell står stark, även när förutsättningarna förändras.

Samtidigt ser vi hur behoven i samhället fortsätter att växa. En åldrande befolkning, ökade krav inom vård och omsorg samt ett mer ansträngt samhällsläge ställer nya krav på flexibilitet och snabb omställningsförmåga. I det sammanhanget blir vår roll allt viktigare: att kunna skapa hållbara miljöer där behoven är mest akuta.

Under året har vi tagit flera avgörande steg i vår utveckling. Vårt nya lager har färdigställts, en strategiskt viktig

investering som stärker vår kapacitet och gör oss bättre rustade att hantera stora volymer. Samtidigt har vi slutfört implementeringen av vårt nya IT-system, vilket ger oss en modern och skalbar plattform för fortsatt utveckling i hela Norden. Vi har också nått en viktig milstolpe i vårt tågvalsprojekt, som på sikt kommer att bidra till att minska vår klimatpåverkan avsevärt.

Hållbarhetsarbetet är en naturlig del av vår affär. Våra moduler används, anpassas och återbrukas över tid, om och om igen. Under året har vi fortsatt att utveckla våra materialflöden samt slutit samarbeten med målsättningen att förlänga livslängden på våra produkter. Parallellt tar vi nu steg mot en mer resurseffektiv verksamhet i vår nya anläggning, med investeringar i bland annat bergvärme, solceller och möjlig energilagring.

En annan avgörande faktor bakom vår utveckling är våra medarbetare. Engagemanget är fortsatt mycket högt, vilket också bekräftas i årets NMI-resultat. Under året har vi förberett lanseringen av vårt ledarskapsprogram, en viktig satsning för att stärka både kompetens, delaktighet och trygghet i organisationen. Det är en viktig satsning när vi fortsätter att växa, inte minst i Norge, där efterfrågan är stark och där vi successivt stärker vår marknadsdominerande position.

Vi verkar samtidigt i en bransch som är under press. Intäktsnivåerna och kostnadsutvecklingen gör det svårare att genomföra de investeringar som krävs för att möta framtidens behov. Det är en utveckling vi behöver fortsätta att belysa, eftersom långsiktigt hållbara förutsättningar är avgörande för branschens utveckling.

" Vi bygger inte bara moduler, vi skapar förutsättningar för att samhällen ska fungera, utvecklas och växa, med målet att minimera vår belastning på miljön. "

" En åldrande befolkning, ökade krav inom vård och omsorg samt ett mer ansträngt samhällsläge ställer nya krav på flexibilitet och snabb omställningsförmåga. I det sammanhanget blir vår roll allt viktigare: att kunna skapa hållbara miljöer där behoven är mest akuta. "

Behoven i samhället är stora och ofta akuta. Det kan handla om vårdplatser, skolor eller andra samhällsbärande funktioner där lösningar behövs här och nu, samtidigt som permanenta strukturer tar tid att bygga upp. Där skapar våra flexibla lokaler en viktig samhällsnytta, som en bro mellan dagens behov och morgondagens lösningar.

Vi går in i 2026 med stärkt kapacitet, en stabil grund och en tydlig riktning framåt. Vår ambition är fortsatt densamma: att erbjuda trygga, flexibla och kvalitativa lokaler för de verksamheter som behöver dem mest. Vi bygger inte bara moduler, vi skapar förutsättningar för att samhällen ska fungera, utvecklas och växa, med målet att minimera vår belastning på miljön.

Jag vill rikta ett varmt tack till alla medarbetare, kunder och samarbetspartners som bidragit till det gångna året. Tillsammans fortsätter vi att utveckla hållbara och cirkulära lösningar för framtidens behov.

2026-02-05

**Jonas Wallstedt**  
CEO, Expandia Moduler AB

# Höjdpunkter från året som gått

Under 2025 har Expandia tagit viktiga steg i sin utveckling – från strategiska satsningar och innovation till initiativ som skapar värde för både samhälle och verksamhet. Här lyfter vi ett urval av händelser som präglat året.



## Expandia Arena invigd

Expandia blev under året ny namnsponsor för arenan i Västerås. Genom partnerskapet med Rocklunda Sport & Event bidrar vi till att stärka det lokala föreningslivet. I samband med detta bytte anläggningen namn till Expandia Arena.



## Vi fortsätter växa!

Expandia har anställt 10 nya medarbetare under 2025. Av våra nya stjärnor arbetar 5 kollegor i Sverige, 2 i Norge, och 3 i Danmark.



## Expandia stöder nya Lewyguiden

I början av 2025 startade ett projekt för att förbättra livet för personer med Lewy body-sjukdom. Med stöd från Expandia och familjen Sköld utvecklas Lewyguiden: en digital plattform som samlar kunskap, stöd och innovativa lösningar för patienter, anhöriga och vårdpersonal.



## Moduler i beredskapsövning

Expandias moduler användes i en krisövning tillsammans med Västerås stad och MSB. På kort tid etablerades en fullt fungerande trygghetspunkt, från larm till drift, med lokaler, teknik och bemanning på plats.



## Rebuild Ukraine

Under året deltog Expandia på Rebuild Ukraine, en konferens med fokus på Ukrainas återuppbyggnad. Genom vår närvaro bidrog vi med kunskap om hur modulära lösningar snabbt kan skapa funktionella och hållbara miljöer i en uppbyggnadsfas.



## Ett steg närmare

Vi har under 2025 nått en viktig milstolpe i vårt tågvalsprojekt, som på sikt kommer att bidra till att minska vår klimatpåverkan avsevärt.



Vår hållbarhetsstrategi

## En cirkulär affär med tydlig riktning

Expandias affärsmodell är cirkulär i sin grund. Våra moduler kan återanvändas, byggas om och anpassas över tid, ofta genom flera hyrescykler. Genom hela värdekedjan använder vi resurser smartare, minskar miljöpåverkan och skapar flexibla lösningar för både akuta och långsiktiga behov.

### Investeringar som stärker vår cirkulära modell

Under 2025 har Expandia stärkt sin cirkulära position genom investeringar som ökar effektivitet och miljöprestanda. Den nya lagringsytan och den kommande renoveringshallen i Västerås är centrala delar. Genom att samla renovering, logistik och materialflöden förbättras kontrollen, transporterna minskar och större delar av livscykeln kan optimeras i egen regi. Det gör cirkulariteten mer systematisk och skalbar.

### Så skapar vi värde genom cirkularitet

Återbruk är en central del av Expandias arbete och gör det möjligt att använda moduler och tillbehör över flera hyrescykler. Genom renovering och anpassning förlängs livslängden samtidigt som behovet av nyproduktion minskar. Samarbeten med leverantörer utvecklas för att öka andelen återvunnet material och säkerställa ansvarsfull hantering av produkter som fasas ut. Detta bidrar till minskad klimatpåverkan och stärker både kund- och samhällsnytta.

Kraven på klimatprestanda ökar, och cirkulära lösningar blir allt viktigare. Under året har Expandia arbetat nära leverantörer för att kartlägga materialens klimatpåverkan, förbättra energieffektiviteten och utveckla lösningar som kan sänka kundernas driftskostnader.

### Ett resurseffektivt kretslopp

Cirkularitet handlar också om snabbhet, flexibilitet och samhällsnytta. När förutsättningar förändras, vare sig det gäller elevunderlag, vårdbehov, försvarsförmåga eller industriell expansion, kan modulära lösningar snabbt skapa ny kapacitet utan att binda resurser i permanenta byggnader. Denna snabbhet, i kombination med en robust återbruksmodell, gör Expandias erbjudande både ekonomiskt och klimatomåttligt attraktivt.

### En cirkulär modell som skalar över tid

Sammantaget innebär arbetet under 2025 att Expandia ytterligare förstärkt sin cirkulära affärsmodell. Genom investeringar, processutveckling och ett allt mer systematiskt angreppssätt skapas en modell där fler moduler cirkulerar längre, där avfall minskar, och där både miljönytta och samhällsnytta ökar över tid. Det är så vi bygger en cirkulär framtid – modul för modul, cykel för cykel och med fokus på hållbarhet i varje led.

# Där vår påverkan är som störst

## De frågor som styr vårt hållbarhetsarbete

Expandia har identifierat sina väsentliga hållbarhetsfrågor genom en dubbel väsentlighetsanalys (DMA). Analysen visar var verksamheten har störst faktisk och potentiell påverkan på människor och miljö, samt vilka hållbarhetsfrågor som innebär störst risker eller möjligheter för Expandias finansiella ställning. Resultatet ligger till grund för prioriteringar och mål, även om Expandia i nuläget inte omfattas av CSRD efter ändringarna i ÅRL. De väsentliga frågorna omfattar klimatpåverkan, resursanvändning och cirkularitet, arbetsmiljö och sociala frågor, påverkan på samhällsviktiga funktioner samt affäretik.

## Centrala styrdokument inom hållbarhet:

- Affärsplan 2025–2029
- Uppförandekod (Code of conduct)
- Kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöpolicy
- Bilpolicy
- Policy och rutin för mångfald och inkludering
- Policy och handlingsplan mot kränkande särbehandling och trakasserier
- Representation och gåvor / Sponsring och välgörenhet
- Integritetspolicy
- Entreprenörsföreskrifter

Klimatförändringar	Föroreningar	Biologisk mångfald	Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Den egna arbetskraften	Påverkade samhällen	Konsumenter och slutanvändare	Ansvarsfullt företagande
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Växthusgasutsläpp (produktion)</li> <li>• Växthusgasutsläpp (transporter)</li> <li>• Energianvändning</li> <li>• Klimatanpassning av moduler</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kemikalier och köldmedier</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Påverkan på ekosystem kopplat till material och markanvändning</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Materialinköp</li> <li>• Resursanvändning</li> <li>• Återbruk och renovering</li> <li>• Avfall/farligt avfall</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hälsa och säkerhet</li> <li>• Jämställdhet och mångfald</li> <li>• Balans i arbetslivet</li> <li>• Utbildning och kompetensutveckling</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bidrag till samhällsviktiga funktioner</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Funktion, säkerhet och kvalitet i slutanvändning</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Affäretik</li> <li>• Antikorruption</li> <li>• Leverantörsrelationer</li> <li>• Företagskultur</li> </ul>

# Våra intressenter

Expandias arbete med kvalitet och hållbarhet utgår från en nära och strukturerad dialog med de intressenter som påverkar eller påverkas av verksamheten. Dialogen är en integrerad del av styrningen och används för att identifiera förväntningar, risker och förbättringsområden kopplade till affär, hållbarhet och långsiktig utveckling.

Under 2024 och 2025 har arbetet stärkts genom den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA), där utvalda intressenter intervjuades för att säkerställa att samtliga relevanta perspektiv beaktas i bedömningen av påverkan, risker och möjligheter. Resultaten bekräftar att synpunkter från kunder, hyresgäster, medarbetare och samarbetspartners är avgörande för hur Expandia prioriterar inom kvalitet, miljö, arbetsmiljö och affäretik.

Insikter från kund- och hyresgästundersökningar, i kombination med DMA och övriga intressentdialoger, används systematiskt som underlag för prioriteringar i ledningssystemets processer. Genom löpande uppföljning i projektens olika faser samt årliga mätningar av NKI och NHI skapas både en aktuell och en långsiktig bild av upplevelsen. Resultaten omsätts i utveckling av arbetssätt, planering, kommunikation och genomförande, med fokus på att stärka förutsägbarhet, kvalitet och trygghet i leveranserna.

Målet är att säkerställa en långsiktigt hållbar verksamhet som utvecklas i takt med kundernas och samhällets behov, där intressenternas perspektiv är en självklar del av både operativa och strategiska beslut.

Dessa grupper speglar de relationer som har störst betydelse för Expandias uppdrag, riskbild och förmåga att leverera hållbara och funktionella lösningar över tid.



## Kunder och hyresgäster

kommuner, regioner, statliga aktörer och företag som hyr och använder våra lokaler.



## Medarbetare

påverkar kvalitet, arbetsmiljö och utveckling i alla delar av verksamheten.



## Entreprenörer och leverantörer

särskilt inom montage, demontage, tillverkning, renovering och transporter.



## Ägare och styrelse

säkerställer långsiktighet, styrning och ansvarstagande.



## Samhälle och myndigheter

där Expandias lokaler används i samhällsviktiga funktioner som skola, vård, omsorg, försvar och industri.

## Så upplever kunder och hyresgäster Expandia

Expandia följer systematiskt upp kund- och hyresgästupplevelser genom återkommande mätningar. Uppföljningen sker både löpande i samband med montage, demontage, servicebesök och supportärenden samt genom årliga mätningar av Nöjd Kund Index (NKI) och

Nöjd Hyresgäst Index (NHI). De löpande mätningarna ger snabb återkoppling från pågående projekt, medan de årliga undersökningarna ger en samlad bild av helhetsupplevelsen över tid.

NKI 2025 (-24)	Sverige	Koncern	NHI 2025 (-24)	Sverige	Koncern
<b>NKI</b>	82,9 (87,3)	79,3 (85,6)	<b>NHI</b>	76,0 (78,1)	75,7 (75,3)
<b>Varumärket</b>	82,3 (85,6)	80,0 (84,1)	<b>Varumärket</b>	75,2 (72,9)	74,7 (71,4)
<b>Kvalitet</b>	79,4 (82,0)	78,8 (80,6)	<b>Kvalitet</b>	68,2 (70,4)	68,5 (68,2)
<b>NPS</b>	92,2 (97,1)	85,3 (94,4)	<b>Service</b>	77,7 (79,3)	76,7 (76,0)
			<b>NPS</b>	82,5 (90,9)	82,0 (85,5)

## Stabilt förtroende trots ökad variation

Årets kund- och hyresgästundersökningar visar en mer nyanserad bild än tidigare år. Kundernas helhetsupplevelse uppvisar en viss nedgång jämfört med föregående år, vilket indikerar att upplevelsen har varierat mer mellan olika projekt och leveranser. Samtidigt är rekommendationsviljan fortsatt hög, vilket tyder på ett stabilt förtroende för Expandia som leverantör även i en period med högre tempo, ökade krav och mer komplexa uppdrag.

Hyresgästernas upplevelse visar däremot en positiv utveckling jämfört med föregående år. Resultatet indikerar att funktion, drift och användarupplevelse under

hyresperioden upplevs som stabil eller förbättrad. Det tyder på att den löpande förvaltningen, servicen och den tekniska funktionen i lokalerna fungerar väl, även när etablerings- och projektfaserna varierar i komplexitet.

Sammantaget speglar resultaten en verksamhet som fortsatt levererar tillförlitliga och funktionella lösningar men där ökade krav från marknaden, förändrade upphandlingar och hög aktivitetsnivå påverkar upplevelsen i vissa delar av leveransen. Skillnaden mellan kund- och hyresgästupplevelse ger samtidigt värdefulla insikter om var i värdekedjan förbättringsåtgärder ger störst effekt.

## Mål

NKI ska vara minst 80 inom hela koncernen + vi följer NPS

## Resultat

NKI: 79,3  
NPS: 85,3

## Mål

NHI ska vara minst 70 inom hela koncernen + vi följer NPS

## Resultat

NHI: 75,7  
NPS: 82,0



Hållbarhetsmål och resultat

# Resultat som *driver oss vidare*

### Så mäter vi vår utveckling

Expandias hållbarhetsarbete styrs genom tydliga och mätbara mål som är integrerade i vårt ledningssystem. Målen omfattar klimat, resurser, arbetsmiljö, sociala aspekter och ansvarsfullt företagande och används för att följa upp utvecklingen, driva förbättringar och säkerställa att verksamheten bedrivs på ett hållbart och effektivt sätt i hela Norden.

### Mål kopplade till vår väsentlighetsanalys

Under 2025 har målen uppdaterats för att spegla de prioriterade områden som identifierades i den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA) som genomfördes under 2024. Även om Expandia inte omfattas av CSRD-rapportering efter ändringarna i Årsredovisningslagen fortsätter DMA-resultatet att fungera som ett viktigt internt verktyg för styrning av

vårt arbete. Analysen tydliggör vilka frågor som har störst påverkan på människor, miljö och ekonomi och ligger till grund för både strategiska och operativa prioriteringar.

De koncernövergripande målen omfattar klimatpåverkan från energi och transporter, materialval och avfall, arbetsmiljö och säkerhet, engagemang och ledarskap, kund- och hyresgästnöjdhet, samt affärsetik. Målen följs upp löpande i organisationen och kopplas till tydliga aktiviteter och ansvar i våra processer. Resultaten används som underlag för fortsatt utveckling av verksamheten, investeringar och förbättringsåtgärder.

På nästa sida presenteras Expandias hållbarhetsmål och resultat enligt årets struktur.

Område	Målsättning för koncernen	Resultat 2025 (2024)	Bidrag till globala målen
Klimatförändringar	Minska energibehovet för en genomsnittlig uttyrd modul med 20 % (jmf med 2020)	6,7 % minskning per modul sedan 2020 (10,5 %).	 
	Minska CO <sub>2</sub> -utsläpp per transporterad modulmil med 70 % jämfört med 2019.  Delmål: 20 % per land till 2027-12-31 60 % per land till 2028-12-31	49 % minskning per transporterad modulmil jmf 2019. (47 %)  Sverige -85 % Norge - 13 % Danmark - 1 % Finland - 1 %	 
	Nyprojekterade modulerier ska ha 30 % lägre klimatpåverkan jämfört med föregående modulerie.	Arbetet följer målet, och klimatpåverkan bedöms kunna minska i linje med målet när specifikationer och underlag till tillverkaren färdigställs.	 
	Minska utsläpp inom Scope 1 och 2 med 50 % till 2030 jämfört med 2024	9 % minskning jmf 2024. Analys av möjliga åtgärder för att minska utsläpp inom Scope 1 och 2 pågår.	 
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Max 15 % av avfall från egna anläggningar får hamna i blandfraktioner (Brännbart, Sorterbart samt 0 % Deponi)	Västerås: 20 %, 0 % deponi Klippan: 8,9 %, 0 % deponi Fiskum 8,4 %, 0 % deponi	
	Samtliga ingående material i nyproducerade och renoverade moduler ska vara cirkulära från 2028.	Vi för dialog med leverantörer kring cirkulära materialval. Samarbete med MdU har inletts för att utreda materialcirkularitet och ta fram underlag för fortsatt utveckling.	 
Den egna arbetskraften	Noll arbetsolyckor med frånvaro för Expandias medarbetare och entreprenörer.	1 olycka resulterade i frånvaro. (2 st)	 
	Engagemangsindex (EI) ska vara minst 80, rekommendationsviljan (eNPS) minst 88 %. Ledarskapsindex (LI) minst 80	EI 84 (84) eNPS 94 % (89 %) LI 82 (83)	 
Påverkade samhällen/ Konsumenter och slutanvändare	Nöjd Kund Index (NKI) ska vara minst 80 inom koncernen, + vi följer rekommendationsviljan (NPS)	NKI: 79,3 (85,6) NPS: 85,3 % (94,4 %)	 
	Nöjd Hyresgäst Index (NHI) minst 70 i koncernen + följer rekommendationsviljan (NPS)	NHI: 75,7 (75,3) NPS: 82 % (85,5 %)	 
Ansvarsfullt företagande	Alla inkommande ärenden via visseblåsarkanalerna ska vara hanterade och åtgärdade enligt uppsatt regelverk	0 inkomna ärenden	

Vår värdekedja

# Hur vi påverkar – och hur vi tar ansvar

Expandia arbetar kontinuerligt med att säkerställa hållbarhet i varje del av värdekedjan. Det stärker vår konkurrenskraft på lång sikt och minskar risken för negativ påverkan. Flera steg i kedjan genomförs tillsammans med leverantörer och samarbetspartners – från tillverkning och transport till montage, underhåll och demontering.

## End of life

När en modul har gjort sitt i vårt kretslopp får den nytt liv – antingen genom försäljning till en ny marknad eller ombyggnad för nya ändamål.

Trasiga och utdaterade komponenter byts ut mot material som möter dagens krav.

## Demontering

När en kund inte längre behöver lokalen demonteras modulerna och kan snabbt flyttas till nästa uppdrag. Allt standardmaterial som följer med modulerna är utvecklat för enkel demontering för att kunna användas igen och igen.



## Renovering

Modulerna uppgraderas med nya ytskikt och förbättrad energieffektivitet för att möta aktuella byggregler. Trasiga och omoderna komponenter tas bort och materialet sorteras på återvinningscentraler. Expandias renovering i egen regi ger större möjlighet att kontrollera och minimera avfallet.

## Produktutveckling

En hållbar produkt börjar med rätt materialval. I nära samarbete med våra tillverkare och andra intressenter utvecklar vi modulerna med fokus på miljö, ekonomi och hälsa – för att möta framtidens krav.

## Tillverkning

Material köps in i samråd med våra modultillverkare utifrån tydliga krav och specifikationer från Expandia. Modulerna serietillverkas i stora volymer vilket ger en effektiv process med minskat byggspill och bättre materialutnyttjande.



## Transport

Transport av moduler är en av de större utsläppskällorna i vår verksamhet. För att minska klimatpåverkan är modulerna anpassade efter svenska lastbilsflak, vilket gör att två moduler kan transporteras samtidigt – utan följevagn.



## Drift och underhåll

Ett regelbundet underhåll förlänger modulernas livslängd. Under hyresperioden ser vår servicepersonal till att lokalerna är funktionella, säkra och energieffektiva.



## Montering

Montaget sker snabbt och effektivt av Expandias entreprenörer. Avfallet som uppstår sorteras noggrant för att så mycket som möjligt ska kunna återvinnas.





### Samhällspåverkan

## Där våra lösningar gör skillnad

Expandia spelar en viktig roll i samhällsutvecklingen genom att erbjuda flexibla, funktionella och hållbara lokaler som kan etableras snabbt och användas där behoven är som störst. Våra moduler används i en rad olika samhällssektorer och bidrar till att skapa kapacitet, trygghet och kontinuitet i verksamheter som är centrala för samhällets funktion.

Under det gångna året har Expandias lokaler använts i allt från utbildning, vård och omsorg till industri, försvar och idrott. Flera av projekten visar hur modulära lösningar kan ge både snabbhet, hög kvalitet och anpassningsbarhet i situationer där traditionella lösningar inte räcker till.

### Kris och beredskap

#### Snabb etablering när det gäller

Expandias moduler har använts i flera sammanhang där snabb etablering är avgörande. I en nationell krisövning tillsammans med Västerås stad och MSB etablerades en trygghetspunkt på endast åtta timmar. Lokalerna användes som en fungerande bas vid ett simulerat strömavbrott, med möjlighet för information, värme, hygien och enklare vårdinsatser.

Även på nationell nivå ökar efterfrågan på modullösningar som del av totalförsvarets upprustning. Flexibla byggnader används för att skapa kapacitet inom kontor, boenden, omklädningsrum och vård när försvarsverksamheten expanderar.



### Utbildning

#### Kapacitet där och när den behövs

Utbildningssektorn fortsätter att vara en viktig del av Expandias verksamhet. Under året har modulära lösningar använts för att skapa nya skollokaler, tillfälliga undervisningsmiljöer och elevboenden. Bland annat har Sveriges Ridgymnasium i Svedala fått ett nytt, specialanpassat studentboende i moduler som stödjer både studiero, gemenskap och närhet till skolans verksamhet. Moduler används även vid renoveringar eller akuta behov, vilket gör att undervisning kan fortsätta utan avbrott.

**Vård och omsorg**

**Funktionella miljöer med kort ledtid**

Expandias moduler bidrar även till att stärka vård- och omsorgsverksamheter. Ett särskilt exempel under året är Borggården i Blekinge, ett stjärnmärkt demensboende som drivs i modulbyggnader. Lokalerna är utformade för trygghet, tillgänglighet och hemlik miljö och visar hur moduler kan skapa en modern och fungerande omsorgsmiljö även när tidsramarna är snäva.

Expandia har också vidareutvecklat vårdkonceptet för att kunna erbjuda smidiga modulära helhetslösningar. Till exempel omklädningsrum och duschar framtagna för att möta ökande behov inom både industri och offentliga verksamheter.



**Idrott och lokalsamhälle**

**Lokaler som skapar mervärde**

Expandia stödjer idrott och föreningsliv. Under året invigdes Expandia Arena i Västerås, där Expandias engagemang direkt bidrar till idrottsföreningarna på Rocklundaområdet. Samarbetet visar hur modulära lösningar kan stärka samhällslivet även utanför de traditionella verksamhetsområdena.



**Näringsliv och industri**

**Flexibla arbetsplatser för växande verksamheter**

Modulära lösningar används i allt större utsträckning av teknik-, industri- och tillväxtföretag som behöver snabba och flexibla arbetsmiljöer. Ett exempel är Saab, där Expandia levererade en komplett kontorsbyggnad som möjliggjorde inflyttning på kort tid. Modulerna används som moderna arbetsmiljöer anpassade till verksamhetens krav.

**Vård och omsorg**

**Vård i drift, utan avbrott**

Vid Centralsjukhuset i Karlstad levererade Expandia både en kontorsbyggnad i fyra våningar och vårdlokaler som möjliggjorde utökad kapacitet. Lokalerna anpassades efter verksamhetens behov och utformades för att stödja en effektiv arbetsmiljö i en komplex vårdverksamhet.

Projektet genomfördes i nära samverkan med Moelven Byggmodul, där lösningen utvecklades utifrån kundens specifika krav snarare än standardiserade moduler. Denna samarbetsmodell möjliggjorde hög flexibilitet och ett slutresultat anpassat efter verksamhetens behov.



**Expandia räddade Gnistan ungdomsverksamhet efter branden**

När Oulunkylä stadion i Finland totalförstördes i en brand kunde Expandia snabbt leverera ersättningslokaler som gjorde det möjligt för IF Gnistan att fortsätta bedriva ungdomsverksamhet.

Genom snabb respons, rätt lösning i rätt tid och ett nytt partnerskap skapades ett nytt klubbhus – en insats som blev avgörande för att hålla föreningens verksamhet levande.



Sund inomhusmiljö

## Trygga och hälsosamma miljöer

– var dag

En god inomhusmiljö är en central del av Expandias erbjudande och en förutsättning för att de lokaler som hyrs ut ska vara funktionella, trygga och hälsosamma för våra hyresgäster. Arbetet med sund inomhusmiljö omfattar materialval, ventilation, tekniska system, samt löpande drift och service och är integrerat i både produktutveckling, renovering och förvaltning av moduler.

### Säkra materialval för en hälsosam miljö

Vid nyproduktion, renovering och service kontrolleras samtliga material och kemikalier som används i Expandias moduler med avseende på emissioner, innehåll och påverkan på inomhusmiljö och hälsa. Kraven syftar till att begränsa emissioner, minska hälsorisker och säkerställa en stabil inomhusmiljö över tid. Material med låga emissioner prioriteras, exempelvis produkter märkta med M1, EC1 eller Svanen.

Som en del av kvalitetssäkringen granskas material och produkter även av extern part. Expandia samarbetar med det norska certifieringsorganet SINTEF, som ställer höga krav på dokumentation, innehåll och egenskaper. Granskningarna är i flera fall styrande för materialval och kan innebära att material behöver bytas ut om de inte uppfyller kraven.

Kemikalier som används inom verksamheten registreras och hanteras i systemstöd, vilket säkerställer att endast godkända produkter används vid montage, renovering och service. Kemikalielistan ses över årligen och uppdateras vid behov. Arbetet fokuserar på substitution och utfasning av produkter med oönskade miljö- och hälsoegenskaper samt att prioritera alternativ med låg emissionspåverkan där det är möjligt.

### Ventilation som säkerställer god luftkvalitet

Ventilationssystemen i Expandias moduler är anpassade efter verksamhetstyp och dimensionerade för att säkerställa god luftkvalitet samtidigt som energianvändningen hålls på en effektiv nivå. Systemen utformas för att möta krav inom exempelvis skola, vård och kontor, där behovet av frisk luft, temperaturkontroll och jämn luftfördelning är särskilt viktigt.

Luftkvaliteten säkerställs genom regelbundna servicebesök, där ventilationsfilter byts och aggregat kontrolleras, samt genom obligatorisk ventilationskontroll (OVK) enligt gällande regelverk. Eventuella avvikelser dokumenteras och åtgärdas inom ramen för drift- och serviceprocesserna.

### Löpande service för stabil drift

Under hyrestiden är Expandias kundsupport tillgänglig dagligen för att hantera inkommande ärenden. Vid servicebesök kontrolleras tekniska installationer, ventilation och inomhusmiljörelaterade funktioner. Observerade brister dokumenteras, åtgärdas och följs upp i förvaltningsprocessen.

Serviceintervallen är framtagna för att:

- säkerställa funktion och energieffektivitet
- förlänga modulernas livslängd
- minimera risker för fukt, lukt och bristande luftomsättning

Detta ger hyresgästerna en stabil och förutsägbar driftmiljö med fokus på säkerhet, komfort och funktion.

### Ljus, ljud och funktion i vardagen

Utöver tekniska system spelar utformningen av lokalerna en viktig roll för hur inomhusmiljön upplevs i det dagliga användandet. Expandias moduler utformas med fokus på funktionella planlösningar, god tillgång till dagsljus och en ljudmiljö som är anpassad efter verksamhetens behov. Krav på ljusinsläpp, akustik och funktion beaktas vid projektering och anpassning av lokalerna för att stödja koncentration, trygghet och trivsel. Målsättningen är att de tillfälliga lokalerna ska upplevas som likvärdiga med permanenta byggnader när det kommer till komfort, arbetsmiljö och inomhusklimat.

För att säkerställa en god inomhusmiljö över tid integreras krav på material, emissioner och tekniska lösningar i både nyproduktion och renovering av moduler. I samband med utveckling av nya modulerier kartläggs materialens tekniska egenskaper och emissioner som en del av produktutvecklingsarbetet.

Samtliga byggprodukter som används vid nyproduktion uppfyller krav på minst 15 års teknisk livslängd, med hänsyn till modulernas användning, transporter och återkommande montage. Kraven bidrar till bibehållen funktion och en stabil inomhusmiljö under modulernas livscykel.



Miljö

## Mot lägre utsläpp i hela verksamheten

Expandias miljöarbete omfattar klimatpåverkan från energi och transporter, resurseffektivitet och cirkulära flöden, samt materialval, avfall och återbruk. Arbetet är integrerat i ledningssystemet och följs upp löpande i verksamhetens processer.

## Klimatpåverkan

Målet är att minska utsläpp i hela verksamheten och värdekedjan, inklusive den egna verksamheten, inköpt energi samt utsläpp kopplade till energianvändning i uthyrda moduler, modultransporter och utveckling av nya modulserier. Fokus ligger på de delar av värdekedjan där Expandia har störst möjlighet att påverka genom tekniska val, planering och operativa arbetssätt.

### Fokus på de mest väsentliga utsläppskällorna

Expandias utsläppsminskningar i Scope 3 drivs i första hand genom riktade mål för transporter, energibehov i uthyrda moduler, samt utveckling av nya modulserier med lägre klimatpåverkan. I stället för ett övergripande procentmål för hela Scope 3 arbetar Expandia med mål kopplade till de mest väsentliga utsläppskällorna, där bolaget har störst faktisk möjlighet att påverka utfallet. Detta angreppssätt möjliggör ett mer operativt och styrbart arbete med utsläppsminskningar i värdekedjan.

I takt med att datakvaliteten förbättras och fler delar av värdekedjan omfattas av tillförlitliga underlag, har Expandia goda förutsättningar att vidareutveckla och vid behov kvantifiera ytterligare delmål inom Scope 3.

### Så redovisar vi vår klimatpåverkan

Expandias klimatpåverkan redovisas enligt GHGprotokollets indelning i Scope 1, 2 och 3. Scope 1 omfattar direkta utsläpp från den egna verksamheten, som bränsleanvändning i fordon och maskiner, uppvärmning samt köldmedieläckage. Scope 2 avser indirekta utsläpp från inköpt energi, främst el och fjärrvärme medan Scope 3 omfattar övriga indirekta utsläpp i värdekedjan, där transporter, användning av uthyrda moduler, modulproduktion, renovering och avfall utgör de största posterna.

Arbetet med datainsamling och kvalitetssäkring pågår löpande och utvecklas successivt i takt med tillgång till underlag.

Redovisningen baseras på en kombination av faktisk aktivitetsdata, leverantörsunderlag och etablerade emissionsfaktorer med redovisade avgränsningar för att tydliggöra omfattning av data.

### Mål och åtgärder för minskade utsläpp

Expandia har som mål att minska de samlade utsläppen i Scope 1 och Scope 2 med 50 % till år 2030, jämfört med basåret 2024. Målet omfattar direkta utsläpp från den egna verksamheten samt indirekta utsläpp från inköpt energi och utgör en central del av koncernens långsiktiga klimatomställning. Det tidigare målet om att samtliga nyinköpta person- och servicebilar från 2025 ska vara miljöbilar har trätt i kraft och betraktas därmed som uppfyllt. Användning av el- och andra fossilfria fordon utgör nu en integrerad del av det löpande arbetet för att minska direkta utsläpp inom Scope 1. Fokus i uppföljningen ligger därför på utvecklingen av samlade utsläpp inom Scope 1 och 2.

Arbetet med att nå målet fokuserar på elektrifiering och omställning av fordonsflottan, minskade utsläpp från uppvärmning, övergång till förnybar energi samt energieffektivisering i egna anläggningar. Utvecklingen följs upp årligen genom uppföljning av absoluta utsläpp i Scope 1 och 2.

### Mål

Minska utsläpp inom Scope 1 och 2 med 50 % till 2030 jämfört med 2024

### Resultat

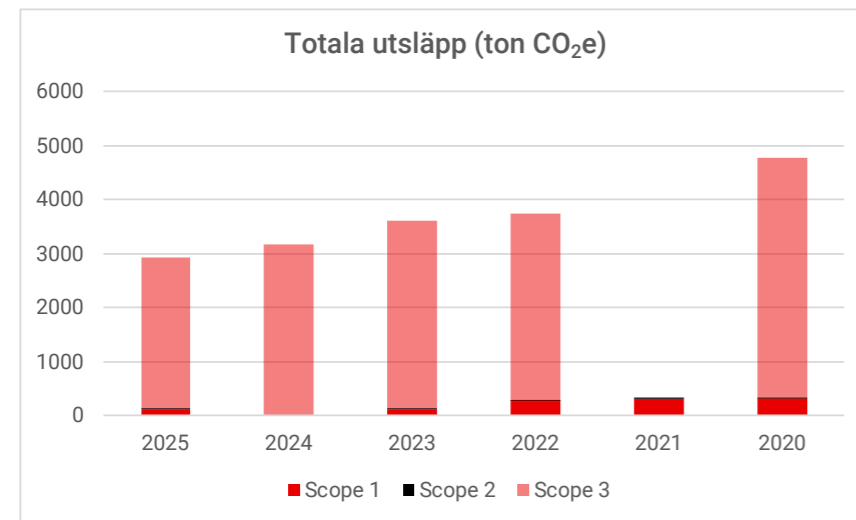
9 % minskning jmf 2024. Analys av möjliga åtgärder för att minska utsläpp inom Scope 1 och 2 pågår, anpassad till respektive lands förutsättningar. Fokus ligger på elektrifiering av fordonsflottan, energieffektivisering och ökad andel förnybar energi.

# Våra utsläpp i scope 1, 2 och 3

## Så minskar vi utsläppen i den egna verksamheten

En betydande del av Expandias utsläpp i Scope 1 härrör från förmåns- och tjänstebilar och fordon som används i den egna verksamheten samt från förbränning av gas för uppvärmning av kontoret i Danmark. Omställningen av fordonsflottan är därför ett prioriterat område i arbetet med att minska de direkta utsläppen, medan möjligheten att påverka gasanvändningen är mer begränsad och i hög grad styrs av befintliga tekniska lösningar och lokala förutsättningar.

Under senare år har arbetet med att ställa om till mer klimatvänliga fordon intensifierats genom tydliga styrmedel, däribland en koncerngemensam bilpolicy som reglerar val av nya förmåns- och tjänstebilar. Fokus ligger på elektrifiering, minskad användning av fossila drivmedel och successiv utfasning av äldre fordon i takt med planerade fordonsbyten. Omställningen av fordonsflottan utgör idag en etablerad del av Expandias ordinarie arbetssätt och följs inte längre upp som ett separat mål. Användningen av förmåns- och tjänstebilar är i stället integrerad i uppföljningen av målet att minska de samlade utsläppen i Scope 1 och 2 med 50 % till 2030 och följs upp genom årlig sammanställning av utsläpp från den egna fordonsanvändningen.



**Scope 1** inkluderar resor i tjänsten med förmåns- och företagsbilar, lastbilar och maskiner, samt rapporterat köldmedierläckage. Även gas för uppvärmning har flyttats till detta Scope eftersom själva förbränningen sker på Expandias anläggning i Danmark.

**Scope 2** inkluderar inköpt el och fjärrvärme. Elanvändningen i Sverige (Västerås och Klippan), Norge samt fjärrvärme i Västerås har beräknats enligt market based method. Elanvändning i Danmark har beräknats enligt location based method.

**Scope 3** inkluderar extern modulproduktion och renovering av moduler, bränslerelaterade aktiviteter, uppströms hyrda lokaler, avfall, transport och energiförbrukning för uthyrda moduler.

Totala utsläpp (ton CO <sub>2</sub> e)						
	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Scope 1	107	116*	109	262	308	305
Scope 2	15	18*	22	8	8	5
Scope 3	2795	3173	3485	3463	1009**	4460

\* Korrigerat värde när gas i Danmark flyttats från Scope 2 till Scope 1.  
\*\*Data saknas för uthyrda moduler, modulproduktion samt renovering i fabrik.



## Omställning av fordonsflottan

En betydande del av Expandias utsläpp i Scope 1 härrör från förmåns- och tjänstebilar och fordon som används i den egna verksamheten samt från förbränning av gas för uppvärmning av kontoret i Danmark. Omställningen av fordonsflottan är därför ett prioriterat område i arbetet med att minska de direkta utsläppen, medan möjligheten att påverka gasanvändningen är mer begränsad och i hög grad styrs av befintliga tekniska lösningar och lokala förutsättningar. Under senare år har arbetet med att ställa om till mer klimatvänliga fordon intensifierats genom tydliga styrmedel, däribland en koncerngemensam bilpolicy som reglerar val av nya förmåns- och tjänstebilar. Fokus ligger på elektrifiering, minskad användning av fossila drivmedel och successiv utfasning av äldre fordon i takt med planerade fordonsbyten.

Under 2025 fortsatte omställningen av Expandias personbilsflotta i huvudsak i linje med koncernens bilpolicy, även om undantag i form av laddhybrider medgavs på grund av specifika verksamhetsförutsättningar. På koncernnivå uppgick andelen elbilar till 56 %, vilket innebär en fortsatt ökning jämfört med föregående år. Laddhybrider utgör fortsatt en betydande andel av flottan, vilket sammantaget innebär att merparten av personbilsflottan är elektrifierad i någon form.

Omställningen har varit särskilt tydlig vid nyinköp i Sverige. Under 2025 utgjorde elbilar 85 % av de personbilar som köptes in i den svenska verksamheten, vilket markerar en fortsatt tydlig förflyttning mot elbilar.

Förskjutningen mot elbilar innebär klimatvinster vid användning i den egna verksamheten (Scope 1), men samtidigt högre utsläpp från tillverkning, främst kopplat till batteriproduktion. För Sveriges tjänstefordon uppgick den beräknade klimatbesparingen under 2025 till 36,1 ton CO<sub>2</sub>e jämfört med en motsvarande fossildriven fordonsflotta, beräknat enligt Well-to-Wheel-metoden. Minskningen i besparing jämfört med 2024 förklaras av att fler nya elbilar har köpts in, vilket ökar de produktionsrelaterade utsläppen på kort sikt under den period som Expandia nyttjar fordonen, men bedöms ge större klimatnytta över tid.

Omställningen av fordonsflottan utgör idag en etablerad del av Expandias ordinarie arbetssätt och följs inte längre upp som ett separat mål. Användningen av förmåns- och tjänstebilar är i stället integrerad i uppföljningen av målet att minska de samlade utsläppen i Scope 1 och 2 med 50 procent till 2030 och följs upp genom årlig sammanställning av utsläpp från den egna fordonsanvändningen.

## Andel elbilar av personbilsflottan (%)

	2025	2024	2023	2022	2021
Elbilar	56	35	22	16	5



# Energianvändning

## Energianvändning i våra moduler

Energianvändningen från uthyrda moduler utgör den största delen av Expandias totala klimatpåverkan och redovisas i Scope 3, eftersom energin används av hyresgäster i deras verksamhet. I modulverksamheten är uppvärmning den dominerande posten och energibehovet påverkas i hög grad av modulernas tekniska utformning samt vilket uppvärmningssystem som används.

I modulflottan förekommer olika värmelösningar som direktverkande el, vattenburna system och kompletteringar med luftvärmepumpar. Skillnader mellan dessa system har stor betydelse för modulernas energiprestanda, både sett till faktisk energianvändning och till möjligheten att optimera driften över tid. Valet av uppvärmningssystem påverkar därmed både klimatpåverkan och hyresgästernas driftskostnader under hela hyresperioden.

## Så minskar vi energianvändningen

Expandias arbete med energieffektivisering handlar därför inte enbart om driftoptimering utan i stor utsträckning om tekniska konverteringar och uppgraderingar av modulbeståndet. En prioriterad del av arbetet är att konvertera från direktverkande el till mer energieffektiva lösningar, exempelvis vattenburna system eller komplettering med luftvärmepumpar i samband med renovering och teknisk uppgradering.

Parallellt utvecklas styrning och reglerfunktioner för att säkerställa att energianvändningen anpassas efter faktisk användning och behov utan att påverka inomhusmiljön negativt.

Arbetet med energieffektivisering är också nära kopplat till både renoveringsprocessen och produktutvecklingen. Vid renovering av moduler utvärderas tekniska system och energilösningar. Åtgärder genomförs där de bedöms ge störst effekt över modulens fortsatta livslängd. Vid utveckling av nya modulerier är energieffektivitet och val av uppvärmningssystem centrala parametrar för att minska energibehovet i användarledet.

## Energi i vår egen verksamhet

Utöver modulernas energianvändning arbetar Expandia även med att minska energibehovet i den egna verksamheten. Den energianvändning som sker i kontor, lager och egna anläggningar redovisas i Scope 2 och omfattar inköpt el och fjärrvärme. Investeringar i förnybara energilösningar som bergvärme, solcellsinstallationer och möjlighet till batterilagring vid det nya huvudkontoret i Västerås, bidrar till minskat behov av inköpt energi, lägre utsläpp i Scope 2 och ökad driftsäkerhet. Dessa utsläpp utgör en mindre del av den totala klimatpåverkan men är ett område där Expandia har direkt rådgivning över val av energislag och effektiviseringsåtgärder.

## Energibehov för en genomsnittlig uthyrd modul

Energibehovet utgör den tekniska grundnivån för energianvändningen i uthyrda moduler. Genom att minska energibehovet per modul skapas förutsättningar för en långsiktig minskning av energianvändning och klimatpåverkan, även om den faktiska energianvändningen påverkas av drift och användning hos hyresgäster.

Energibehovet för en genomsnittlig uthyrd modul är ett prioriterat område i arbetet med att minska klimatpåverkan från användarledet. Målsättningen är att minska energibehovet med 20 % jämfört med referensåret 2020.

Den beräkning som genomförts för 2025 visar på en förbättring om cirka 0,5 % jämfört med 2024. Utfallet indikerar en fortsatt positiv utveckling men även att minskningstakten är begränsad.

### Mål

Minska energibehovet för en genomsnittlig uthyrd modul med 20 % (jmf med 2020)

### Resultat

6,7 % minskning jmf 2020

Utfallet påverkas i hög grad av modulbeståndets tekniska utformning och sammansättning, där äldre moduler med lägre energiprestanda fortsatt utgör en betydande del av beståndet. Möjligheten att minska energibehovet per modul är därför nära kopplad till i vilken utsträckning äldre moduler kan uppgraderas, renoveras eller ersättas med mer energieffektiva lösningar. Samtidigt visar analyser att nya och tekniskt uppgraderade moduler som monteras idag har ett lägre energibehov jämfört med äldre moduler.

Utfallet påverkas även av marknadens efterfrågan och de krav som ställs i upphandlingar, exempelvis avseende modultyp, teknisk standard och energiprestanda. Förändringar i kundernas behov och i vilka lösningar som efterfrågas har därmed betydelse för både energibehovet per modul och möjligheten att styra utvecklingen i önskad riktning.

Förutsättningarna för måluppfyllelse påverkas därmed både av teknisk utveckling och av i vilken takt äldre moduler kan uppgraderas eller ersättas. Frågan om hur målet bäst bör formuleras för att tydligare spegla den faktiska tekniska utvecklingen kommer att hanteras inom ramen för Expandias fortsatta arbete med mål och uppföljning.

Arbetet med att minska energibehovet per genomsnittlig uthyrd modul utgör en central del av Expandias långsiktiga klimatstrategi och behöver ses i relation till både tekniska förutsättningar och marknadens utveckling.



# Transporter och produktion

## Utsläpp från transporter

Transporter utgör en betydande del av Expandias totala klimatpåverkan. De omfattar etablering, flytt och renovering av moduler mellan projekt och anläggningar. Klimatpåverkan uppstår även i modulproduktionen hos externa tillverkare, där Expandia samverkar för att successivt minska påverkan från material, processer och energianvändning. Detta arbete är kopplat till företagets långsiktiga mål om lägre klimatpåverkan från modulproduktionen.

Transporterna omfattar etablering, flytt och renovering av moduler mellan projekt och anläggningar. Under 2025 har utsläppen från transporter i Sverige minskat jämfört med föregående år, trots liknande körsträckor. Förklaringen ligger främst i användning av mer klimatvänliga drivmedel, där HVO100 används som standard i Sverige där det är tekniskt möjligt, samt optimerad planering och effektivare logistik. Skillnader i utsläpp per kilometer mellan länder följs upp och analyseras, då de påverkas av både bränslemix, transportupplägg och tillgängligt underlag.

Det tidigare målet om att minska utsläpp per transporterad modul mil med 50 % till 2025 jämfört med 2019 har vidareutvecklats till ett långsiktigt mål om 70 % minskning till 2030. Omformuleringen innebär en höjd ambitionsnivå och en förlängd tidshorisont, samtidigt som metodik och basår är oförändrade. Målet speglar Expandias fortsatta fokus på att successivt minska transporterens klimatpåverkan i takt med teknisk utveckling, förändrade transportlösningar och förbättrad tillgång till mer klimatvänliga drivmedel.

Under året har förberedelserna för införande av tågtransporter fortsatt. Satsningen är en viktig del av Expandias långsiktiga arbete med att minska klimatpåverkan från transporter och förväntas successivt bidra till lägre utsläpp genom att ersätta delar av vägtransporterna.

## Modulproduktion i samverkan med tillverkare

Produktion avser nyproduktion av moduler hos externa tillverkare där Expandia samverkar nära med tillverkarna i utveckling och genomförande av produktionen. Expandia ställer krav på modulernas funktion och utformning genom projektering och tekniska specifikationer. I samverkan med tillverkarna finns även möjlighet att gemensamt justera lösningar i syfte att successivt styra utvecklingen mot mer hållbara material- och produktval.

Klimatpåverkan från modulproduktionen följs upp utifrån producerad kvadratmeter, vilket möjliggör jämförbarhet över

tid mellan olika produktionsplatser. utsläppen omfattar energianvändning i produktion och lokaler, internt transporter samt inköpt el. Uppföljningen visar att produktionsplats, energislag och tekniska förutsättningar har stor betydelse för den samlade klimatpåverkan från modulproduktionen.

Arbetet med modulproduktion är nära kopplat till Expandias långsiktiga utveckling av cirkulära materialflöden. Samverkan med tillverkare, tillsammans med förbättrad datainsamling och uppföljning, utgör ett viktigt underlag i arbetet mot ökad användning av cirkulära material i både nyproduktion och renovering.

### Mål

Minska utsläpp per transporterad modulmil med 70 % jämfört med 2019.

### Resultat

49 % minskning av CO<sub>2</sub>-utsläpp per transporterad mil jmf 2019

### Mål

Nyprojekterade modulserier ska ha 30 % lägre klimatpåverkan jämfört med föregående serie.

### Resultat

Arbetet följer målet, och klimatpåverkan bedöms kunna minska i linje med målet när specifikationer och underlag till tillverkaren färdigställs.



## Cirkulära flöden i praktiken

Expandias affärsmodell är cirkulär: modulerna designas och förvaltas för att kunna flyttas, renoveras och återbrukas i flera cykler, vilket reducerar materialåtgång över tid. Den cirkulära affärsmodellen är en central del av verksamheten och bidrar både till minskad resursförbrukning och till ökad livslängd för moduler och komponenter. Under 2025 har investeringar genomförts som stärker kapaciteten för renovering och möjliggör mer samlade och effektiva materialflöden.

### Ansvarfulla materialval

Material väljs med fokus på lång livslängd, funktion och låg påverkan på inomhusmiljö. Där det är relevant prioriteras produkter med låga emissioner och dokumenterade egenskaper, exempelvis produkter märkta med M1, EC1 eller Svanen.

Som ett led i kvalitetssäkringen granskas material och produkter även av extern part, där SINTEF används som oberoende tredje part med höga krav på dokumentation och egenskaper. Granskningarna är i flera fall styrande för materialval och kan innebära att material behöver bytas ut om de inte uppfyller kraven. Krav och kontroller uppdateras löpande i takt med produktutveckling och nya modulerier.

### Mål för cirkulära material

Expandia har som mål att samtliga material i nyproducerade och renoverade moduler ska vara cirkulära senast år 2028. Arbetet omfattar både nyproduktion och renoveringsflödet och innebär att material som inte uppfyller kraven successivt fasas ut och ersätts med mer hållbara alternativ.

I vissa fall innebär detta att material behöver bytas ut direkt i fabrik, vilket är en omfattande men nödvändig process för att nå målsättningen. För att accelerera omställningen har dialog inletts med externa aktörer i syfte att öka andelen cirkulära material.

### Utveckling av framtida modulerier

Produktavdelningen har tagit fram en metod för materialutvärdering som används vid utveckling av kommande modulerier. Metoden syftar till att säkerställa materialval som bidrar till hög cirkularitet, lång livslängd och låg klimatpåverkan.

Expandia har som mål att nyutvecklade modulerier ska ha minst 30 % lägre klimatpåverkan jämfört med föregående generation. Utfallet kan redovisas först när projektering och beräkningsunderlag är färdigställda, men arbetet bedöms skapa goda förutsättningar att nå målet.

### Avfall och återvinning

Avfall uppstår främst i samband med montage, demontage och renovering av moduler. Expandia arbetar systematiskt för att minska mängden avfall och öka andelen material som sorteras i separata fraktioner.

Vid samtliga anläggningar ska avfall sorteras enligt gällande rutiner och avtal med avfallsentreprenörer. Utfallet följs upp per anläggning och varierar beroende på verksamhetens omfattning och materialflöden.

Under 2025 uppgick andelen blandfraktioner i Västerås till 20 %, vilket innebär att målet om maximalt 15 % ännu inte nås. I Klippan och Fiskum uppgick andelen till 8,9 % respektive 8,4 %, vilket innebär att målet uppnås. Ingen deponering har förekommit under året.

Det högre utfallet i Västerås beror på omfattande renoveringsarbeten med mer komplexa materialflöden. Resultaten används som underlag för förbättringsåtgärder, och möjligheten att införa fler avfallsfraktioner har undersökts i dialog med avfallsentreprenörer. Arbetet är en del av det långsiktiga målet att minska andelen blandfraktioner.

Detta arbete är en central del av Expandias strategi för att minska klimatavtrycket, öka resurseffektiviteten och säkerställa hög cirkularitet i framtidens modulproduktion.

### Trend sorterat avfall, egna anläggningar (%)

KONTOR	2025	2024	2023	2022
Västerås	80	82	78	76
Klippan	91	90	77	77
Fiskum	92	n/a	n/a	n/a

### Mål

Max 15 % av avfall från egna anläggningar får hamna i blandfraktioner (Brännbart, Sorterbart samt 0 % Deponi)

### Resultat

Västerås: 20 %, 0 % deponi  
Klippan: 9 %, deponi 0 %  
Fiskum 8 %, 0 % deponi

### Återbruk och cirkulära flöden

Återbruk av moduler är en central del av Expandias cirkulära affärsmodell. Genom att planera för flera användningscykler, renovera i egen regi och samordna flöden mellan lager, renovering och projekt kan modulernas livslängd förlängas och behovet av nyproduktion minska. Detta bidrar till minskad resursförbrukning, lägre klimatpåverkan och bättre kontroll över materialflöden i verksamheten.

Återbruk och cirkulära flöden hanteras genom ett strukturerat arbetssätt där moduler demonteras, återtas till lager, renoveras vid behov och därefter återmonteras i nya projekt. Investeringar i lager- och renoveringskapacitet stärker möjligheten att genomföra fler åtgärder internt och möjliggör mer samlade och effektiva flöden mellan olika användningscykler.

För att följa upp utvecklingen redovisas nyckeltal kopplade till återbruk, renovering och cirkulära flöden. Redovisningen omfattar både återbrukade moduler och hanterade flöden som utgör förutsättningen för fortsatt cirkularitet i modulbeståndet.

Som en del av Expandias arbetssätt för att minska avfall och stärka cirkulära materialflöden samarbetar Expandia med utvalda materialleverantörer kring återföring av spill till ny produktion. Spillmaterial från golvinstallationer samlas in och återförs till leverantörens tillverkningsprocess, där materialet kan användas som råvara i nya produkter.

Under 2025 har detta arbete resulterat i att insamlat spill verifierats genom certifikat från leverantören, vilket bekräftar att materialet återförts till produktion. Arbetssättet är en del av Expandias långsiktiga arbete med resurseffektivitet och cirkulär ekonomi och kommer att vidareutvecklas i takt med att fler materialflöden och samarbeten kan omfattas.

### Biologisk mångfald och ekosystem

Expandias verksamhet har begränsad direkt påverkan på biologisk mångfald och ekosystem, men påverkan uppstår indirekt genom användning av skogsbaserade material (främst trä) i modulernas konstruktion. Arbetet med biologisk mångfald är därför i huvudsak kopplat till ansvarsfulla materialval och krav i leverantörsledet.

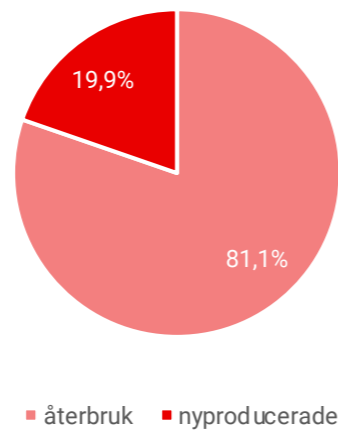
En betydande del av de träbaserade byggkomponenterna i Expandias moduler levereras av externa tillverkare som omfattas av etablerade skogscertifieringar såsom PEFC™ och FSC®. Dessa certifieringar ställer krav på hållbart skogsbruk, spårbarhet och hänsyn till biologisk mångfald. Genom användning av certifierade material bidrar leverantörsledet till att råvaran härrör från skogsbruk som tar hänsyn till ekosystem, naturvärden och sociala aspekter.

Expandia följer utvecklingen inom området och beaktar biologisk mångfald i dialog med leverantörer samt vid val av material och byggsystem. Arbetet med att tydligare integrera biologisk mångfald i hållbarhetsstyrningen är under utveckling och kommer successivt att vidareutvecklas i takt med ökad tillgång till data och etablerad branschpraxis.

### Nyckeltal för cirkulära flöden 2025



### Andel återbrukade moduler 2025



### Mål

Alla ingående material i nyproducerade och renoverade moduler ska vara cirkulära från 2028.

### Resultat

Dialog med leverantörer kring cirkulära materialval. Samarbete med Mälardalens universitet har inletts för att utreda materialcirkularitet och ta fram underlag för fortsatt utveckling.

### Mål

Minska energibehovet för en genomsnittlig uthyrd modul med 20 % (jmf med 2020)

### Resultat

10,5 % minskning per modul sedan 2020 - mål ej uppnått



### Närlunda Västerås, Jan 2025

Här utvecklas Expandias nya huvudanläggning. Med samlade flöden för logistik, renovering och material skapas förutsättningar för cirkulära arbetssätt och ökad resurseffektivitet.



## Kemikalier och köldmedier

# Säkra material och kontrollerad kemikalieanvändning

Expandia arbetar systematiskt med att säkerställa att de kemikalier och köldmedier som används i verksamheten uppfyller höga krav på säkerhet, hälsa och miljö. Arbetet omfattar både nyproduktion av moduler, renovering i samband med återanvändning samt löpande drift och service ute hos kund.

### Kemikaliehantering

Samtliga kemikalier som används i modulproduktion, montage, renovering och service registreras och hanteras i EcoOnline, vilket säkerställer att endast godkända produkter finns tillgängliga i verksamheten. Kemikalielistan ses över årligen och uppdateras vid behov. Ambitionen är att samtliga kemikalier som hanteras dagligen i renoveringshallarna avger så låga emissioner som möjligt och att de ska vara EC1-, M1- eller som lägst svanen-certifierade i de fallen. För tillfället är 31 av 36 (86 %) frekvent använda kemikalier märkta med M1, EC1 eller Svanen, vilket bidrar låga emissioner och god inomhusmiljö.

Vid renovering och service kontrolleras ytskikt, limmer, fogmassor och övriga material som kan påverka inomhusmiljön. Produkter som inte längre uppfyller kraven ersätts i samband med renoveringsprocessen. Checklistor och rutindokument säkerställer att rätt materialval görs under alla projektfaser.

Vid utveckling av nya moduler ser kartläggs samtliga ingående material avseende emissioner och kemiskt innehåll. Detta säkerställer att krav på låga utsläpp, lång livslängd och god inomhusmiljö uppfylls. Arbetet utgör ett viktigt underlag för fortsatt substitution av material och utveckling av mer hållbara komponenter.

### Köldmedier

Köldmedier förekommer främst i vissa ventilationssystem i Expandias moduler. Under 2025 har anläggningar som omfattas av läckagekontroll kontrollerats av certifierade företag i enlighet med gällande krav. I underlaget redovisas läckage som motsvarar en sammanlagd klimatpåverkan på cirka 3,39 ton CO<sub>2</sub>e inom Scope 1.

Aggregat som har åtgärdats i samband med service och efterföljande kontroller visat godkänd täthet enligt gällande regelverk. Expandia planerar att successivt byta ut aggregat i takt med att de når sin tekniska livslängd eller när större serviceåtgärder kräver ingrepp. Vid sådana utbyten kommer köldmedier med lägre GWP att användas, i linje med lagkrav och teknisk utveckling.

Köldmediehanteringen följs upp löpande som en del av drift- och serviceprocesserna och eventuella avvikelser dokumenteras och rapporteras enligt gällande krav. Vid utveckling av nya moduler ser och tekniska lösningar kartläggs köldmedietyper och miljöprestanda i syfte att möjliggöra övergång till alternativ med lägre klimatpåverkan där det är tekniskt lämpligt.



Medarbetare

## Människorna som bygger Expandia

Expandias medarbetare är en central del av verksamhetens framgång. Ett engagerat, kompetent och tryggt team är avgörande för kvaliteten i våra leveranser samt för säkerheten i våra projekt. Arbetet med social hållbarhet omfattar arbetsmiljö, kompetensutveckling, ledarskap, engagemang och inkluderande arbetsvillkor, och styrs av koncernens policyer och rutiner.

### Arbetsmiljö och säkerhet

Arbetsmiljöarbetet bedrivs systematiskt och bygger på att identifiera, förebygga och hantera risker i det dagliga arbetet. I Sverige är Expandias arbetsmiljöarbete certifierat enligt ISO 45001. I övriga delar av koncernen bedrivs arbetsmiljöarbetet enligt motsvarande strukturer, processer och principer, anpassade till lokala förutsättningar och gällande lagstiftning. Expandia har som målsättning att etappvis certifiera arbetsmiljöarbetet i övriga länder, med start i Norge. Arbetet omfattar både egna medarbetare och entreprenörer och syftar till att skapa en trygg, hälsosam och säker arbetsmiljö i samtliga delar av verksamheten. Riskbedömningar, skyddsronder, utbildningar och avvikelshantering är integrerade delar av ledningssystemets arbetssätt. Under 2025 hade Expandia 104 anställda per 31 december. Målsättningen är noll arbetsolyckor med frånvaro. Under året rapporterades en arbetsolycka som resulterade i frånvaro och hanterades enligt gällande rutiner. Utfallet för 2025 innebär att målet ännu inte uppnåddes fullt ut. Jämfört med föregående år ligger utfallet på en liknande nivå, vilket visar att allvarliga olyckor är ovanliga i verksamheten men samtidigt understryker behovet av ett fortsatt förebyggande arbetsmiljöarbete.

Rapporterade olyckor och tillbud följs upp inom ramen för det systematiska arbetsmiljöarbetet och används som underlag för analys och förbättring av rutiner, riskbedömningar och förebyggande åtgärder. Erfarenheter från inträffade händelser används för att minska risken för liknande olyckor framöver och för att stärka säkerhetskulturen i organisationen.

### Psykosocial arbetsmiljö

I den senaste medarbetarundersökningen (NMI) framkom indikationer på att kränkande särbehandling förekommit i ett fall. Expandia har nolltolerans mot kränkande särbehandling och diskriminering och varje indikation på sådant bemöts med största allvar.

Identifierade avvikelser hanteras enligt företagets fastställda arbetsmiljörutiner, vilket innefattar dialog, utredning och vid behov åtgärder i samverkan mellan chef, HR och skydds-kommitté. Uppföljning sker löpande genom ledningssystemet samt återkommande medarbetarsamtal och medarbetar-

#### Mål

Noll olyckor med frånvaro för Expandias medarbetare, entreprenörer och leverantörer

#### Resultat

2 st olyckor som resulterade i frånvaro (4 st)

undersökningar, i syfte att säkerställa en trygg, inkluderande och respektfull arbetsmiljö.

### Kompetens och utveckling

Medarbetarnas kompetens är avgörande för kvalitet, säkerhet och kundnöjdhet. Expandia prioriterar kontinuerlig kompetensutveckling inom arbetsmiljö, kvalitet, teknik, ledarskap och hållbarhet. Nya medarbetare introduceras genom strukturerade program och löpande utbildningar genomförs baserat på roll, ansvar och lagkrav. Personal- och utvecklingsinsatser styrs genom fastställda kravutbildningar, samverkan mellan medarbetare och närmaste chef samt koncernens HR-process och årliga målsättningar.

### Engagemang och ledarskap

Expandias företagskultur, Expandiaandan, utgår från värdeorden Trygghet, Engagemang och Gemenskap. Dessa värderingar präglar hur organisationen bygger relationer med både medarbetare och kunder och fungerar som vägledning i det dagliga arbetet. Ett högt engagemang i kombination med tydligt ledarskap bidrar till en god arbetsmiljö och skapar förutsättningar för trivsel, säkerhet och kvalitet i verksamhetens leveranser.

Målen för området är ett högt engagemangsindex, ett starkt ledarskapsindex samt en hög rekommendationsvilja bland medarbetarna. Under 2025 visar resultaten ett fortsatt högt engagemang i organisationen med nivåer i linje med föregående år. Även ledarskapsindex och rekommendationsvilja ligger kvar på en stabil och hög nivå jämfört med tidigare år, vilket indikerar ett fortsatt förtroende för ledarskapet och en positiv upplevelse av arbetsplatsen.

Svarsfrekvensen i årets medarbetarundersökning uppgick till 97 %, vilket ger ett stabilt och representativt underlag för analys och uppföljning. Resultaten används som grund för fortsatt utveckling av ledarskap, arbetsmiljö och organisationskultur. Under året har arbetet fortsatt med att stärka ett coachande ledarskap, dialog, delaktighet och kompetensutveckling i syfte att bibehålla och vidareutveckla engagemang- et över tid.

#### Mål

Engagemangsindex (EI) ska vara minst 80, Ledarskapsindex (LI) minst 80 och rekommendationsviljan (eNPS) minst 88 %.

#### Resultat

EI: 84 (84)  
LI: 83 (82)  
eNPS: 89 % (93 %)

# Personal- och arbetsmiljöindikatorer

KPI KONCERN	2025	2024	2023	2022	2021
Arbetsrelaterade dödsfall	0	0	0	0	0
Arbetsplatsolycka	5	5	9	5	3
Arbetsplatsolycka med frånvaro	1	2	4	2	n/a
Varav antal dagar med frånvaro	2	n/a	n/a	n/a	n/a
Tillbud	6	4	7	8	10
Sjukfrånvaro (%)	1,9	2,1	2,4	1,9	2,5
Personalomsättning	11,7	13,9	10,8	9,8	6,2
Heltidsanställning (%)	98,0	99,0	100,0	100,0	100,0
Tillsvidareanställning (%)	99,8	99,8	95,9	99,0	97,6
Omfattas av årliga samtal (%)	99,8	99,8	95,9	99,0	97,6
Visstidsanställning (%)	0,2	4,0	4,1	1,0	2,4

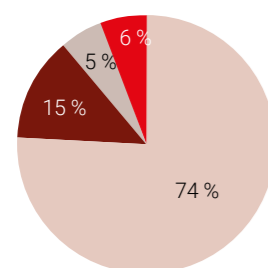
## Mångfald och inkludering

Expandia arbetar för att erbjuda en arbetsplats där alla behandlas lika och ges samma möjligheter oavsett bakgrund. Företaget tolererar inte någon form av diskriminering eller kränkande särbehandling och arbetar förebyggande genom policyer, utbildning, tydliga rutiner samt dialog i det dagliga arbetet. Arbetet omfattar också främjande av mångfald genom rekrytering, kompetensutveckling och ledarförsörjning.



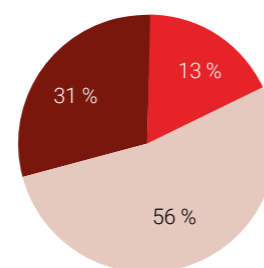
## Expandia koncern

Geografisk fördelning



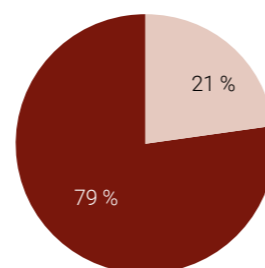
■ Sverige ■ Norge ■ Danmark ■ Finland

Åldersfördelning



■ < 30 år ■ 30-50 år ■ > 50 år

Könsfördelning



■ Kvinnor ■ Män



## ANDEL KVINNOR AV

### STYRELSELEDAMÖTER (%)

	2025	2024	2023	2022	2021
Sverige	48	50	50	50	50
Norge	50	50	25	25	25
Danmark	33	33	25	25	20
Finland	33	33	25	25	25

# expandia



## Mänskliga rättigheter och affärsetik

# Ansvar och transparens

## i allt vi gör

Expandia arbetar systematiskt för att säkerställa att mänskliga rättigheter respekteras i hela värdekedjan och att våra affärer präglas av ansvar och transparens. Arbetet baseras på internationella principer, bland annat FN:s Global Compact, samt gällande lagkrav i de länder där verksamheten bedrivs.

### Mänskliga rättigheter i vår värdekedja

Expandia arbetar systematiskt för att säkerställa att mänskliga rättigheter respekteras i hela värdekedjan. Arbetet baseras på internationella principer, bland annat FN:s Global Compact, samt gällande lagkrav i de länder där verksamheten bedrivs. Riktlinjer omfattar både leverantörer och entreprenörer och ställer krav på arbetsvillkor, arbetsmiljö, likabehandling, nolltolerans mot diskriminering samt förbud mot barnarbete och tvångsarbete. Riktlinjerna tillämpas i avtal, uppföljning och vid behov genom dialoger och åtgärdsplaner.

Som en del av det årliga due diligence-arbetet genomförs leverantörsbedömningar där mänskliga rättigheter ingår som ett bedömningsområde. Om en leverantör inte uppnår förväntad

nivå initieras dialog och uppföljning för att säkerställa förbättringar och regelefterlevnad. Under året skickades bedömningen ut till cirka 50 samarbetspartners. Inga allvarliga avvikelser identifierades, men i vissa fall genomfördes uppföljningar för att förtydliga svar och säkerställa korrekt bedömning.

Interna analyser visar att de främsta riskerna rör arbetsvillkor, arbetsmiljö, likabehandling och rättigheter för personer som utför arbete åt Expandia, särskilt i leverantörsledet. Riskerna har kartlagts genom workshops och värdekedjeanalyser och ligger till grund för hur mänskliga rättigheter integreras i processer för kvalitet, inköp och upphandling samt vid val av material, tjänster och entreprenörer. Arbetet följer rekommendationerna i Expandias väsentlighetsanalys, där mänskliga rättigheter identifierats som ett väsentligt område.

### Tydliga principer för hur vi gör affärer

Expandia arbetar utifrån tydliga krav på affärsetik och integritet i hela verksamheten. Företagets interna Code of Conduct gäller samtliga medarbetare och beskriver förväntat agerande i yrkesrollen, bland annat krav på integritet, transparens, korrekt hantering av affärsrelationer samt nolltolerans mot korruption, mutor, otillbörliga förmåner och intressekonflikter. Koden fungerar som vägledning i det dagliga arbetet och är en grund för att upprätthålla förtroende och god affärssed.

### Att förebygga korruption och intressekonflikter

För externa samarbetspartners gäller Expandias Entreprenörsföreskrifter som ställer krav på att entreprenörer och leverantörer följer gällande lagar, bedriver verksamhet enligt god affärssed och aktivt motverkar alla former av korruption, ekonomisk brottslighet och otillåten konkurrensbegränsning. Föreskrifterna omfattar även krav på korrekt dokumentation och regelefterlevnad i samband med fakturering och uppdragsutförande.

Expandias årliga leverantörsbedömning utgör en central del av företagets due diligencearbete och innefattar frågor om affärsetik, ekonomiska rutiner, regelefterlevnad och risker i

### Mål

Alla inkommande ärenden via visseblåsarkanalerna är hanterade och åtgärdade enligt uppsatt regelverk

### Resultat

Inga inkomna ärenden

leverantörsledet. Leverantörer som inte uppfyller förväntad nivå följs upp genom dialog och kan behöva upprätta en åtgärdsplan för att säkerställa att brister åtgärdas innan fortsatt samarbete.

### Åpenhetsloven

Expandia verkar också i Norge och omfattas därmed av Åpenhetsloven, vilket innebär krav på att genomföra aktsomhetsbedömningar och säkerställa transparens kring arbetsvillkor och mänskliga rättigheter i leverantörsledet. Arbetet integreras i Expandias befintliga processer för due diligence och leverantörsuppföljning, där risker identifieras, följs upp och hanteras i enlighet med lagens krav. Under året har leverantörsbedömningar genomförts som en del av detta arbete, med fokus på arbetsvillkor, regelefterlevnad och transparens i värdekedjan.

### Utbildning och uppföljning

För att säkerställa att krav och riktlinjer följs genomförs löpande introduktion av medarbetare och information till entreprenörer. Fokus ligger på ansvarsfulla affärsrelationer, hantering av intressekonflikter, korrekt dokumentation samt att alla som verkar på uppdrag av Expandia agerar i linje med företagets etiska principer. Arbetet följs upp genom ledningssystemet och kontinuerliga kontroller i värdekedjan.





# Risker och riskhantering

Expandia arbetar systematiskt med att identifiera, bedöma och hantera risker som kan påverka människor, miljö och verksamhet. Riskarbetet är integrerat i lednings-systemet och följs upp löpande i hela organisationen genom riskbedömningar, skyddsronder, avvikelshantering, leverantörsbedömningar och interna kontroller. Arbetssättet är detsamma för samtliga länder i koncernen.

Risk	Riskbeskrivning	Expandias hantering
 <b>Kemikalieanvändning</b>	Risk för hälsopåverkan och miljöskador från användning av kemikalier och köldmedier. DMA pekar ut kemikalier som en väsentlig fråga.	EcoOnline, montagehandbok, årlig kemikalieöversyn, substitution av produkter, ökande andel M1/EC1/Svanen.
 <b>Klimatpåverkan</b>	Klimatpåverkan från transporter, energianvändning i moduler samt uppströms materialproduktion. DMA lyfter växthusgaser, energi och transporter som centrala aspekter.	Klimatmål för energi, transport och modulserieutveckling. Optimering av transporter, dialog med transportörer, utbyggnad av energieffektiva lösningar i moduler.
 <b>Resursförbrukning</b>	Materialanvändning och resurskrävande produktionsflöden. DMA bedömer material och resursinflöden som väsentliga.	Livslängdskrav på material, kartläggning av klimatpåverkan i modulerier, utveckling av cirkulära materialstandarder och inköpsrutiner.
 <b>Produktion av avfall och farligt avfall</b>	Avfall från tillverkning, renovering och montage orsakar miljöpåverkan och kostnader. DMA lyfter avfall och renovering/återbruk som väsentliga aspekter.	Mål om max 15 % blandavfall, fler fraktioner, returflöden, samverkan med återvinningspartners och tydliga rutiner vid montage/demontage.
 <b>Kundernas säkerhet och hälsa</b>	Risk att brister i moduler eller material påverkar kunder/användare negativt. DMA bedömer slutanvändares säkerhet som väsentlig.	Materialkrav, ventilationsrutiner, servicebesök, OVK, kemikaliekontroller, förbättringsåtgärder baserade på kundfeedback.

Under 2025 har riskbilden uppdaterats med utgångspunkt i den dubbla väsentlighetsanalys (DMA) som genomfördes under 2024. DMA har tydliggjort var Expandia har störst faktisk och potentiell påverkan, samt vilka hållbarhetsfrågor som innebär störst finansiella risker eller möjligheter för verksamheten framåt. Även om Expandia inte omfattas av CSRD som rapporteringskrav efter ändringarna i ÅRL, används resultatet av DMA som ett viktigt underlag för prioriteringar, styrning och utveckling av vårt hållbarhetsarbete.

Riskerna presenteras, liksom tidigare år, i enlighet med ÅRL:s områden: miljö, sociala förhållanden, personal, mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. För varje risk redovisas både riskbeskrivning och hur Expandia hanterar riskerna genom styrning, rutiner och förebyggande arbete.

Risk	Riskbeskrivning	Expandias hantering
 <b>Diskriminering eller annan kränkande särbehandling</b>	Risk för kränkningar, diskriminering eller bristande inkludering. DMA lyfter mångfald och lika behandling som väsentliga frågor.	Rutiner för aktiva åtgärder, utbildning, värdegrundsarbete, medarbetarsamtal, rapporteringsvägar, incidenthantering.
 <b>Säkerhet och hälsa på byggarbetsplatsen</b>	Stor risk vid montage, demontage och renovering. Arbetsmiljö är centralt väsentligt enligt DMA.	ISO 45001, riskbedömningar, skyddsronder, utbildning, entreprenörsföreskrifter, tillbudsrapportering.
 <b>Utveckla och bibehålla engagerade medarbetare</b>	Lågt engagemang påverkar säkerhet, kvalitet och leverans. DMA klassar utbildning, kultur och balans i arbetet som väsentliga.	Engagemangs- och ledarskapsindex, utbildningar, värdegrund, intern kommunikation, kompetensutveckling och HR processer.
 <b>Kränkningar av mänskliga rättigheter</b>	Risker i leverantörskedjan kopplat till arbetsvillkor, säkerhet och kontroll. DMA klassar leverantörsledet som väsentligt.	Uppförandekod, entreprenörsföreskrifter, leverantörsbedömningar, Åpenhetsloven arbete, uppföljning och utbildning.
 <b>Utveckla och bibehålla samverkan och partnerskap</b>	Bristande samverkan med leverantörer/partners kan ge kvalitets- och hållbarhetsrisker.	Tydliga krav, samarbetsrutiner, löpande uppföljningar, gemensam planering och kontinuerlig dialog.
 <b>Otillbörliga affärsrelationer</b>	Risk för mutor, korruption, intressekonflikter eller bristande transparens. DMA klassar affärsetik som väsentlig.	Uppförandekod, intern kontroll, utbildning, visseblåsarfunktion. Mål: alla inkomna ärenden ska hanteras enligt regelverk.





expandia 

Vi bygger inte bara moduler, vi bygger möjligheter.  
Möjligheter att växa, anpassa och återanvända.  
Välkommen till Expandia.

[www.expandia.se](http://www.expandia.se)  
[info@expandia.se](mailto:info@expandia.se)